

21.09.2018

Von der Vision bis zur Umsetzung in einem Boot

EINE NEONEX ERFOLGSGESCHICHTE



HANS-DIETER DYBALLA
Senior Vice President
Saurer AG



Beispiel des umgesetzten
Use Cases "Performance
Measurement System"

NEONEX IM INTERVIEW MIT HANS-DIETER DYBALLA, SENIOR VICE PRESIDENT DER SAURER AG

Herr Dyballa, Sie sind aktuell dabei, eine der modernsten Fabriken für Textilmaschinen in der Xinjiang Provinz in China zu errichten. STAUFEN.DIGITAL NEONEX unterstützt Sie in der Planung dieser Smart Factory.

Zu Beginn des Projekts, wie konkret waren Ihre Vorstellungen zum Thema Smart Factory und Industrie 4.0?

Offen gesagt waren diese Vorstellungen eher diffus. Klar war nur, dass wir unsere neue Fabrik nach dem neuesten Stand der Technik bauen möchten. Und da gehören Industrie 4.0 und das Konzept der Smart Factory einfach dazu. NEONEX machte beide Begriffe greifbar, indem wir umgesetzte Beispiele bei Best-Practice Partnern erleben und die dort erzielten Ergebnisse auf unsere Aufgabenstellung übertragen konnten. Anhand unserer Unternehmensphilosophie und unserer Wertströme erarbeitete NEONEX mit uns eine klare Vision, wie unsere Smart Factory aussehen soll, was ihre Mehrwerte sind und wie sie sich in unseren Unternehmenskontext einordnet.

Mussten Sie für die Umsetzung dieser Vision Ihre komplette IT-Landschaft erneuern? Wie verträgt sich das Neue und das Alte?

Unser Unternehmen baut auf einer über Jahrzehnte entstandenen IT-Landschaft auf. Wir haben einen sehr heterogenen Maschinenpark und unsere Prozesse sind oft natürlich gewachsen. NEONEX nahm auf diese Gegebenheiten Rücksicht. Die Smart Factory Use Cases wurden gemeinsam mit uns entwickelt, branchenspezifische Prozesse und unsere Wünsche dabei explizit beachtet. Gleichzeitig identifizierte NEONEX aber auch diejenigen Themen, an denen eine Optimierung nach klassischen LEAN-Paradigmen am effektivsten ist. In diesem Fall wurden die STAUFEN. LEAN Berater zielgerichtet in das Projekt mit eingebunden.

Wir erhielten so eine optimale Gesamtlösung, bei der der Mensch im Vordergrund steht und die IT als Mittel zum Zweck pragmatisch genutzt wird.

